

Fakultet zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci

# **Strategija razvoja znanosti 2021.–2025.**

**Rijeka, travnja 2021.**

## **Sadržaj**

### **1. Znanstvena misija i vizija Fakulteta**

1.1. Znanstvena misija Fakulteta

1.2. Znanstvena vizija Fakulteta

### **2. Položaj i znanstveni potencijal Fakulteta**

2.1. SWOT analiza

2.2. Znanstveni potencijal Fakulteta

### **3. Strateški ciljevi znanstvenog razvoja Fakulteta**

3.1. Strateški cilj: potaknuti i nagraditi znanstvenu izvrsnost i inovativna istraživanja

3.2. Strateški cilj: potaknuti grupe koje imaju istraživački potencijal, ali ga nisu u potpunosti ostvarile

3.3. Strateški cilj: pokrenuti doktorski studij i povećati broj djelatnika s obranjenim doktoratom

### **4. Očekivani ishodi provedbe strateških ciljeva**

### **5. Pokazatelji uspješnosti provedbe Strategije**

## **1. Znanstvena misija i vizija Fakulteta**

Fakultet zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci osnovan je 2014. Usporedno s razvojem nastavnih programa, započinje razvoj znanstvenoistraživačke djelatnosti.

### **1.1. Znanstvena misija Fakulteta**

Znanstvena misija Fakulteta zdravstvenih studija je na temelju rezultata kompetitivnih znanstvenih istraživanja omogućiti stjecanje novih i relevantnih znanja, unaprijediti obrazovanje studenata, budućih nastavnika, istraživača i stručnjaka, poboljšati zdravstvenu praksu i time pridonijeti razvoju šire društvene zajednice. Osobita misija je afirmirati sestrinstvo, fizioterapiju, radiološku tehnologiju i primaljstvo kao samostalne znanstvene grane.

Sustav znanosti Fakulteta zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci temelji se na načelima poštovanja znanstvene izvrsnosti i kreativnosti, znanstvenog integriteta i etičnosti, slobode u znanstvenim istraživanjima, integracije znanstvenih istraživanja, obrazovanja i medicinske prakse, kolegijalnosti i suradnje te društvene odgovornosti.

### **1.2. Znanstvena vizija Fakulteta**

Fakultet zdravstvenih studija Sveučilišta u Rijeci se definira se kao visoko učilište integrirano u Europski istraživački prostor. Fakultet će, kao prvi ove vrste u Republici Hrvatskoj, postati vodećom institucijom u istraživanjima u području sestrinstva, fizioterapije, radiološke tehnologije i primaljstva, usporedivom sa sličnim institucijama u drugim zemljama Europske unije.

## 2. Položaj i znanstveni potencijal Fakulteta

### 2.1. SWOT analiza

#### *Prednosti*

- Visok stupanj razvijenosti društvenih i humanističkih znanosti u zdravstvu.
- U određenim segmentima prisutna kvalitetna suradnja sa znanstvenicima srodnih institucija u zemlji i svijetu.
- Zadovoljavajuća osnovna znanstvena infrastruktura (oprema).
- Mogućnost korištenja suvremene znanstvene opreme Sveučilišta u Rijeci i Kliničkog bolničkog centra Rijeka.

#### *Nedostaci*

- Slabo razvijen sustav promoviranja i nagrađivanja znanstvene izvrsnosti.
- Veća zastupljenost nastavnog osoblja bez ambicija bavljenja znanstvenim radom.
- Nedovoljno razvijena temeljna istraživanja, osim nekoliko istaknutih grupa.
- Nerazvijeni institucijski mehanizmi potpora istraživanju, razvoju istraživačkih karijera i razvoju istraživačkih grupa.
- Nedostatak doktoranada koji su motor znanstvenog bavljenja.
- Nerazvijena administrativna potpora istraživanjima.

#### *Mogućnosti*

- Neprepoznatost i nerazvijenost sestrištva, fizioterapije, radiološke tehnologije i primaljstva kao znanstvenih grana u Hrvatskoj ujedno znači mogućnost slobode trasiranja novih razvojnih pravaca i trendova.
- Poticanje dijela istraživača koji nisu ostvarili svoj znanstveni potencijal.
- Korištenje infrastrukturnih fondova i uključivanje u međunarodne znanstvene trendove.
- Suradnja s drugim članicama Sveučilišta u Rijeci, prvenstveno Medicinskim fakultetom, Odjelom za biotehnologiju (osobito zahvaljujući znanstvenicima u kumulativnom radnom

odnosu), Filozofskim fakultetom, Fakultetom za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu i dr., i korištenje znanstvene infrastrukture na sveučilišnom kampusu.

- Nadogradnja modela nagrađivanja i stimuliranja najkvalitetnijih znanstvenika.
- Razvoj kapaciteta buduće sveučilišne bolnice.

### *Opasnosti*

- Geografski položaj i snažna konkurencija u okruženju (Slovenija, Italija, Mađarska).
- Zaostajanje za europskim i globalnim trendovima u znanosti.
- Centraliziran, nestabilan i netransparentan način financiranja znanosti s mogućnošću smanjenja sredstava iz državnog proračuna.
- dio istraživača na Fakultetu zdravstvenih studija nema potencijal za provedbu kompetitivnih istraživanja.
- Odljev mozgova.

### 2.2. Znanstveni potencijal Fakulteta

Područja istraživanja koja su, mjerena projektima i publikacijama, u ovom trenutku na relevantnoj međunarodnoj razini obuhvaćaju kliničke znanosti, molekulsku biologiju i bioetiku. Na istoj željenoj razini, međutim, nisu istraživanja u sestrinstvu, fizioterapiji, radiološkoj tehnologiji i primaljstvu kao glavnim razvojnim pravcima znanstvene djelatnosti Fakulteta zdravstvenih studija. Neke istraživačke grupe imaju opremu i potencijal koji zasad nisu u potpunosti ostvarile (fizioterapija). Druge skupine se tek educiraju u području metodologije istraživanja (sestrinstvo, primaljstvo, radiološka tehnologija).

### 3. Strateški ciljevi Fakulteta

3.1. Strateški cilj: potaknuti i nagraditi znanstvenu izvrsnost i inovativna istraživanja

Zadatak 3.1.1. Vrednovati istraživački rad kao jednu od ključnih djelatnosti na fakultetu

Mjera 3.1.1.a. Uspostaviti međunarodnu evaluaciju znanstvenoistraživačke djelatnosti svake 4 godine.

Odgovorni: uprava Fakulteta.

Rok: 2023.

Pokazatelj: provedena međunarodna evaluacija.

Mjera 3.1.1.b. Vrednovati aplikacije na kompetitivne znanstvene projekte koje su prošle evaluaciju.

Odgovorni: uprava Fakulteta.

Rok: 2023.

Pokazatelj: uspostavljen sustav poticaja za aplikacije koje su uspješno završila prvi evaluacijski krug.

Mjera 3.1.1.c. Razraditi kriterije nagrađivanja najboljih znanstvenika

Odgovorni: prodekan za poslovne odnose i znanost.

Rok: 2021.

Pokazatelj: nagrađeni najcitaniji znanstvenik (priznanje uručeno na svečanoj sjednici Fakultetskog vijeća o Danima Fakulteta).

Zadatak 3.1.2. Razviti prioriteta područja znanstvenog istraživanja – sestrinstvo, fizioterapija, primaljstvo, radiološka tehnologija

Mjera 3.1.2.a. Kadrovske pripreme za pokretanje istraživanja u prioritetnim područjima

Odgovorni: uprava Fakulteta

Rok: 2024.

Pokazatelj: kadrovsko kompletiranje u zacrtanim područjima, edukacija kadrova u znanstvenoistraživačkom radu.

Zadatak 3.1.3. Osigurati finacijsku i administrativnu potporu najkvalitetnijim znanstvenim istraživanjima i projektima, ali i novim neformalnim skupinama okrenutim znanstvenim inicijativama

Mjera 3.1.3.a. Osigurati dio sredstava za istraživanja iz vlastitih i drugih izvora.

Odgovorni: uprava Fakulteta.

Rok: 2022.

Pokazatelj: izdvajanje za razvoj znanosti u proračunu Fakulteta (postotak iz proračuna).

Mjera 3.1.3.b. Osnovati Fond za potporu istraživačima.

Odgovorni: uprava Fakulteta.

Rok: 2022.

Pokazatelj: broj odobrenih potpora istraživačima Fakulteta i ukupni iznos sredstava.

Mjera 3.1.3.c. osigurati administrativnu potporu za prijave domaćih i međunarodnih projekata Fakulteta.

Odgovorni: uprava Fakulteta.

Rok: 2022.

Pokazatelj: broj i prolaznost prijava projekata nastalih uz administrativnu potporu Fakulteta.

Zadatak 3.1.4. Povećati vidljivost najboljih znanstvenih publikacija i znanstvenih projekata Fakulteta

Mjera 3.1.4.a. Pokrenuti redovne znanstvene tribine na kojima se prezentiraju značajne publikacije i znanstveni projekti Fakulteta.

Odgovorni: prodekan za poslovne odnose i znanost.

Rok: 2022.

Pokazatelj: izvješća sa znanstvenih tribina dostupna nastavnicima

Mjera 3.1.4.b. Uspostaviti sustav strukturiranog izješćivanja o znanstvenim postignućima fakultetskih grupa i pojedinaca.

Odgovorni: prodekan za poslovne odnose i znanost.

Rok: 2022.

Pokazatelj: godišnja sustavna izvješća o postignućima katedri s naglaskom na znanstveni rad.

Mjera 3.1.4.c. Povećati broj i kvalitetu publikacija, osobito u prioritetnim područjima

Odgovorni: pročelnici katedri.

Rok: kontinuirano.

Pokazatelj: najmanje 10-20 % više publikacija znanstvenika Fakulteta godišnje + rast udjela publikacija u časopisima unutar prva dva kvartila.

3.2. Strateški cilj: potaknuti skupine koje imaju istraživački potencijal, ali ga nisu (u potpunosti) ostvarile

Zadatak 3.2.1. Pokrenuti nova istraživanja iz područja koja su potrebna Fakultetu.

Mjera 3.2.1.a. Dovedi istraživače koji imaju iskustvo u tim istraživanjima i pokrenuti istraživačke grupe koje mogu nastaviti istraživanja u novim područjima.

Odgovorni: uprava Fakulteta.

Rok: 2023.

Pokazatelj: ostvareno kruženje mozgova (iskusnih istraživača iz drugih institucija i istraživača Fakulteta zdravstvenih studija).

Mjera 3.2.1.b. U suradnji s pročelnicima katedri izraditi plan razvoja nedovoljno razvijenih znanstvenoistraživačkih područja.

Odgovorni: uprava Fakulteta, pročelnici katedri.

Rok: 2023.

Pokazatelj: plan razvoja izrađen i usvojen.

3.3. Strateški cilj: pokrenuti doktorski studij i povečati broj znanstvenika s obranjenim doktoratom

Zadatak 3.3.1. pokrenuti združeni doktorski studij sa Sveučilištem u Ljubljani – Zdravstvenim fakultetom

Mjera 3.3.1.a. akreditirati i pokrenuti združeni doktorski studij sa Sveučilištem u Ljubljani – Zdravstvenim fakultetom.

Odgovorni: uprava Fakulteta.

Rok: 2022.

Pokazatelj 1: akreditiran združeni doktorski studij i pokrenut program.

Zadatak 3.3.2. povečati broj znanstvenika Fakulteta s obranjenim doktoratom

Mjera 3.3.2.a. povečati broj zaposlenika upisanih na doktorski studij (Medicinski fakultet i dr.).

Odgovorni: uprava Fakulteta.

Rok: kontinuirano.

Pokazatelj: najmanje dvoje zaposlenika upisano na doktorski studij godišnje.



#### **4. Očekivani ishodi provedbe strateških ciljeva**

Provedbom strateških ciljeva očekujemo značajan pomak u smislu povećanja prepoznatljivosti i kompetitivnosti Fakulteta kao znanstvene institucije. Prvi strateški cilj usmjeren je prema najboljim znanstvenicima i grupama na Fakultetu koji mogu učiniti veće pomake od ostalih. Uspostavom sustava vredovanja istraživačkog rada poslat ćemo jasnu poruku nastavnicima i suradnicima da vidimo znanost kao jednu od ključnih djelatnosti prema kojoj se zapravo mjeri kompetitivnost Fakulteta na međunarodnoj razini.

Znanost na Fakultetu će dobiti dio sredstava iz vlastitog proračuna i administrativnu potporu koja će biti u službi razvoja znanosti. Očekujemo povećanje broja i kvalitete aplikacija na međunarodne i domaće kompetitivne projekte.

Očekujemo kontinuirani porast broja znanstvenih radova temeljenih na vlastitim istraživanjima, posebice u područjima od prirotenog interesa za Fakultet – sestrinstvo, fizioterapija, radiološka tehnologija i primaljstvo. Istodobno očekujemo povećanje kvalitete znanstvenih radova.

Naposljetku, kontinuiranim povećanjem broja djelatnika s upisanim doktorskim studijem odnosno obranjenim doktoratom, a osobito pokretanjem združenog dokorskog studija sa Sveučilištem u Ljubljani – Zdravstvenim fakultetom, očekujemo ključan porast kvantitete i kvalitete znanstvene produkcije Fakulteta.

## **5. Pokazatelji uspješnosti provedbe Strategije**

5.1. Povećanje broja istraživačkih projekata kojih su nositelji djelatnici Fakulteta, prvenstveno sveučilišnih potpora, ali i nacionalnih i međunarodnih kompetitivnih projekata.

5.2. Povećanje prihoda iz međunarodnih i domaćih kompetitivnih projekata.

5.3. Upisi na doktorski studij djelatnika Fakulteta i pokretanje združenog dokorskog studija.

5.4. Povećanje institucijskog ulaganja u znanost.

5.5. Afirmiranje fizioterapije, primaljstva i radiološke tehnologije kao novih samostalnih znanstvenih grana